

# »Change Management kompakt«

## Veränderungen gestalten und nachhaltig umsetzen



Change-Prozesse stellen für die Verantwortlichen große Herausforderungen dar. Ein grundsätzliches Verständnis von Change in einem komplexen Umfeld und dem Einfluss der Kultur sind Voraussetzungen für das Gelingen. Analysieren Sie die Ausgangslage und schaffen Sie dadurch die Grundlage für den adäquaten Methodeneinsatz in Ihrem Change-Konzept. In diesem Seminar lernen Sie, worauf es bei der Entwicklung des passenden Change Designs ankommt. Wirkungsvolle Methoden und Interventionen unterstützen Sie darin, Ihre Veränderungsprozesse erfolgreich zu gestalten.

### NUTZEN

- Sie haben einen Überblick über wichtige Phasen im Change Prozess.
- Sie schätzen Change-Prozesse richtig ein und kennen die Erfolgsfaktoren.
- Sie kennen die vier wesentlichen Hebel im Change Management.
- Sie kennen hilfreiche Werkzeuge im Change Management und wenden diese an.
- Sie wissen, wie Sie Menschen für Ihr Veränderungsvorhaben gewinnen.
- Sie berücksichtigen das Projektumfeld bei der Planung und Umsetzung.
- Sie reagieren adäquat auf den Kommunikationsbedarf.
- Sie wenden wirksame Methoden zum Umgang mit schwierigen Situationen im Change an.

### INHALTE

- Change als zielgerichtete Reise vs. iterativer Anpassungsprozess
- Acht Schritte der Veränderung.
- Erfolgsfaktoren für Change-Projekte.
- Die Gestaltung der Kommunikation und die Planung eines Kommunikationskonzeptes.
- Entwicklung einer Change-Story
- Die Analyse des Projektumfeldes und der Kultur
- Tools zur wirkungsvollen Unterstützung von Vision und Strategie
- Ein Change Design an praktischen Beispielen entwickeln.
- Werkzeuge und Interventionen im Verlauf des Change-Vorhabens.
- Experimente und Reviews als Instrumente im Umgang mit Komplexität

### METHODEN

Impulsvorträge • Einzel- und Kleingruppenarbeit • Übungen an Umsetzungsszenarien • Entwicklung von Kommunikationsstrategien • Entwicklung einer Change Story • Übungen zur Einschätzung und Überwindung von Widerständen • Entwicklung eines Change Designs

### AUF EINEN BLICK

#### Zielgruppe:

Mitarbeiter\*innen, Fach- und Führungskräfte, die mit Veränderungsprozessen konfrontiert sind sowie diese verstehen, mitgestalten und wirksam umsetzen wollen.

**Umfang:** 2 Tage

**Termin:** 4.–5. Nov 2024

**Ort:** Augsburg

#### Teilnehmer:

mindestens 6, maximal 12

#### Teilnahmegebühr:

990,- € zzgl. MwSt.

1.187,10 € inkl. MwSt.

5% Frühbucher-Rabatt

Ermäßigung für Selbstzahler

### WEITERE INFOS

ICO Institut für Coaching & Organisationsberatung

Telefon: 0821 - 5697 5670

E-Mail: [info@ico-online.de](mailto:info@ico-online.de)



## IHR TRAINER



**CHRISTOPH BAUER** ist Trainer, Berater und Coach mit langjähriger Führungs-, Projektmanagement- und Beratererfahrung. Er unterstützt Organisationen bei der Implementierung neuer Führungs- und Managementkulturen. Seine Arbeitsschwerpunkte liegen in den Bereichen Projektmanagement, Veränderungsmanagement, Kommunikation und Mitarbeiterführung, insbesondere in der Einführung agiler Prinzipien und Praktiken und der Begleitung von Transformationsprozessen klassischer Unternehmen hin zu agilen Organisationen.

## DAS SEMINAR



<b>Umfang:</b>	2 Tage
<b>Termine:</b>	4.–5. November 2024
<b>Zeiten:</b>	1. Tag: 10:00–18:00 Uhr, 2. Tag: 9:00–17:00 Uhr
<b>Ort:</b>	ICO – Institut für Coaching & Organisationsberatung, Provinostraße 52, 86153 Augsburg
<b>Teilnehmer:</b>	mindestens 6, maximal 12
<b>Teilnahmegebühr:</b>	990,- € zzgl. MwSt. / 1.187,10 € inkl. MwSt. (inkl. Seminargetränken, Kaffee & Snacks) 10% Ermäßigung für Selbstzahler

# Anmeldung

## zum Seminar » Change Management kompakt «

ANMELDUNG  
PER E-MAIL AN  
INFO@ICO-ONLINE.DE

### JA, ich melde mich an zum Seminar » Change Management kompakt « vom 4.–5. November 2024

5% Frühbucher-Rabatt (bei Anmeldung bis 26. August 2024)

10% Ermäßigung für Selbstzahler

Vorname	Nachname
Firma	
Straße	PLZ/Ort
Telefon	Fax
Mobil	E-Mail

Ich akzeptiere die Teilnahmebedingungen und die allgemeinen Geschäftsbedingungen und bin damit einverstanden, dass meine Daten gemäß der Datenschutzbestimmungen des ICO verarbeitet werden.

Ort/Datum/Unterschrift:

**TEILNAHMEBEDINGUNGEN:** Der Rechnungsbetrag wird 2 Wochen vor dem Veranstaltungstag fällig. Im Falle der Verhinderung eines Dozenten behält sich ICO vor einen vergleichbar qualifizierten Dozenten mit der Durchführung zu beauftragen. Stornoregelungen: Das ICO ist berechtigt, bis zu 4 Wochen vor der Veranstaltung zurückzutreten, wenn sich nicht genügend Teilnehmer verbindlich angemeldet haben. Zahlungen des Teilnehmers werden in diesem Fall in voller Höhe erstattet. Es bestehen keine darüber hinausgehenden Ansprüche des Teilnehmers. Der Teilnehmer ist berechtigt bis zu 6 Wochen vor Beginn des Seminars zurückzutreten. In diesem Fall wird eine Bearbeitungspauschale von € 150,- inkl. MwSt. einbehalten. Diese Regel gilt für den Fall, dass die angemeldete Person keine vom ICO akzeptierte Ersatzperson stellt und der Platz nicht durch einen Teilnehmer der Warteliste besetzt werden kann. Sonstiges: Der Veranstalter verpflichtet sich, alle Informationen, die er über die Teilnehmer erfährt, Dritten nicht zugänglich zu machen. Auch die Teilnehmer binden sich an eine strikte Schweigepflicht über alle persönlichen Informationen.