

»Macht und Mikropolitik – wirksam werden in Unternehmen«



Wie gelingt es, gute Ideen im eigenen Unternehmen durchzusetzen? Diese Frage stellen sich Führungskräfte wie Mitarbeiter*innen, Frauen und Männer, Stäbe wie Projektleiter*innen. Sie alle tragen Verantwortung und wollen etwas bewegen. Dazu ist es unabdingbar, Macht zu analysieren und Machtkompetenz aufzubauen. Ein kluger Umgang inmitten konträrer Interessenslagen sowie konkretes Handwerkszeug helfen, den eigenen Einfluss seriös und nachhaltig zu stärken.

Mag in einem Expert*innenteam noch so sehr die Sache im Vordergrund stehen, in einer Organisation hat die politische Dimension stets eine große Bedeutung. Sachlogik und professionelle Argumentationen können dabei in den Hintergrund geraten. Sich auf dieser mikropolitischen Ebene strategisch klug zu verhalten, erfordert zum Teil ganz neue Kompetenzen. Welche politischen "Spiele" gespielt werden, hängt dabei ganz entscheidend von der jeweiligen Unternehmenskultur ab. Diese zu verstehen und sich "richtig" in ihr zu bewegen wird zur zentralen Machtfrage. Mit anderen Worten: Macht ist entscheidend für die eigene Wirksamkeit und den eigenen Gestaltungsspielraum.

In diesem Seminar beleuchten die Teilnehmer*innen ihre persönlichen Interessen und die damit verbundenen Dynamiken innerhalb der Organisation, in der sie tätig sind. Es stärkt die eigene politisch-strategische Kompetenz und zielt auf eine seriöse Selbstermächtigung ab.

INHALTE

- Zentrale Aspekte der Machtanalyse und Machtkompetenz
- Der Paradigmenwechsel von der Sach- zur Machtebene
- Formen der Macht und Mikropolitik in Organisationen
- Die vier wesentlichen Schritte für mehr Einfluss in Organisationen
- Die Unternehmenskultur als zentraler Macht-Faktor
- Persönliche Strategien und Kompetenzen der Einflussnahme
- Selbstreflexion: Wie halte ich es mit der Macht?
- Fallarbeit aus der Praxis der Teilnehmer*innen mit kollegialer Beratung

ARBEITSWEISEN & METHODEN

- Fachinput • Übungen • Reflexion • Diskussion • Fallarbeit

AUF EINEN BLICK

Zielgruppe:

Verantwortungsträger*innen, die ihre Wirksamkeit in Organisationen erhöhen wollen

Termin:

9.–10. März 2023
1. Tag: 10:00–18:00 Uhr
2. Tag: 9:00–17:00 Uhr

Teilnehmende: maximal 14

Ort: Augsburg

Teilnahmegebühr:

1.200,- € zzgl. MwSt.

1.428,- € inkl. MwSt.

10% Ermäßigung für Selbstzahler!

5% Frühbucher-Rabatt

WEITERE INFOS

ICO Institut für Coaching &
Organisationsberatung
Telefon: 0821 - 5697 5670
E-Mail: info@ico-online.de

IHRE TRAINERIN



Theresia Volk

ist Management Consultant, berät, lehrt und publiziert im deutschsprachigen Raum zu den Themen Führung, Macht, Veränderung. Ihr Kundenkreis ist das obere Management in Großunternehmen. Sie arbeitete in vielen Führungspositionen in Industrie und Unternehmensberatung, ist Sparringspartnerin und Ideengeberin von mehr als der Hälfte der Dax-Unternehmen, Rednerin und Autorin (2011 nominiert für den Deutschen Wirtschaftsbuchpreis). Seit 2005 Lehrtrainerin am ICO.

DAS SEMINAR



| | |
|-------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Umfang: | 2 Tage |
| Termin: | 9.–10. März 2023 |
| Zeiten: | 1. Tag: 10:00–18:00 Uhr, 2. Tag: 9:00 Uhr–17:00 Uhr |
| Ort: | Hotel Dorint An der Kongresshalle Augsburg |
| Teilnehmende: | maximal 14 |
| Teilnahmegebühr: | 1.200,- € zzgl. MwSt. / 1.428,- € inkl. MwSt. (inkl. Seminarunterlagen & Zertifikat) (inkl. Seminargetränken, Mittagessen, Kaffeepausen & Snacks) <i>10% Ermäßigung für Selbstzahler!</i> |

PER E-MAIL AN
INFO@ICO-ONLINE.DE
ODER FAX AN
+ 49 (0) 821 - 5697 5677

Anmeldung

zum Seminar »Macht und Mikropolitik – wirksam werden in Unternehmen«

JA, ich melde mich an zum Seminar »Macht und Mikropolitik – wirksam werden in Unternehmen« vom 9.–10. März 2023.

5% Frühbucher-Rabatt (bei Anmeldung bis 10 Wochen vor dem Termin)

10% Selbstzahler-Ermäßigung

| | |
|---------|----------|
| Vorname | Nachname |
| Firma | |
| Straße | PLZ/Ort |
| Telefon | Fax |
| Mobil | E-Mail |

Ich akzeptiere die Teilnahmebedingungen und die allgemeinen Geschäftsbedingungen und bin damit einverstanden, dass meine Daten gemäß der Datenschutzbestimmungen des ICO verarbeitet werden.

Ort/Datum/Unterschrift:

TEILNAHMEBEDINGUNGEN: Der Rechnungsbetrag wird 2 Wochen vor der Veranstaltung fällig. Im Falle der Verhinderung eines Dozenten behält sich ICO vor einen vergleichbar qualifizierten Dozenten mit der Durchführung zu beauftragen. Stornoregelungen: Das ICO ist berechtigt, bis zu 4 Wochen vor der Veranstaltung zurückzutreten, wenn sich nicht genügend Teilnehmer verbindlich angemeldet haben. Zahlungen des Teilnehmers werden in diesem Fall in voller Höhe erstattet. Es bestehen keine darüber hinausgehenden Ansprüche des Teilnehmers. Der Teilnehmer ist berechtigt bis zu 4 Wochen vor Beginn des Seminars zurückzutreten. In diesem Fall wird eine Bearbeitungspauschale von € 150,- inkl. MwSt. einbehalten. Sonstiges: Der Veranstalter verpflichtet sich, alle Informationen, die er über die Teilnehmer erfährt, Dritten nicht zugänglich zu machen. Auch die Teilnehmer binden sich an eine strikte Schweigepflicht über alle persönlichen Informationen.