

# »Macht und Mikropolitik – wirksam werden in Organisationen«



Wie gelingt es, gute Ideen im eigenen Unternehmen / der eigenen Organisation durchzusetzen? Diese Frage stellen sich Führungskräfte wie Mitarbeiter:innen, Frauen und Männer, Stäbe wie Projektleiter:innen. Sie alle tragen Verantwortung und wollen etwas bewegen. Dazu ist es unabdingbar, Macht zu analysieren und Machtkompetenz aufzubauen. Ein kluger Umgang inmitten konträrer Interessenslagen sowie konkretes Handwerkszeug helfen, den eigenen Einfluss seriös und nachhaltig zu stärken.

Mag in einem Expertenteam noch so sehr die Sache im Vordergrund stehen, in einer Organisation hat die politische Dimension stets eine große Bedeutung. Sachlogik und professionelle Argumentationen können dabei in den Hintergrund geraten. Sich auf dieser mikropolitischen Ebene strategisch klug zu verhalten, erfordert zum Teil ganz neue Kompetenzen. Welche politischen "Spiele" gespielt werden, hängt dabei ganz entscheidend von der jeweiligen Unternehmenskultur ab. Diese zu verstehen und sich "richtig" in ihr zu bewegen wird zur zentralen Machtfrage. Mit anderen Worten: Macht ist entscheidend für die eigene Wirksamkeit und den eigenen Gestaltungsspielraum.

In diesem Seminar beleuchten die Teilnehmenden ihre persönlichen Interessen und die damit verbundenen Dynamiken innerhalb der Organisation, in der sie tätig sind. Es stärkt die eigene politisch-strategische Kompetenz und zielt auf eine seriöse Selbstermächtigung ab.

## INHALTE

- Zentrale Aspekte der Machtanalyse und Machtkompetenz
- Der Paradigmenwechsel von der Sach- zur Machtebene
- Formen der Macht und Mikropolitik in Organisationen
- Die vier wesentlichen Schritte für mehr Einfluss in Organisationen
- Die Unternehmenskultur als zentraler Macht-Faktor
- Persönliche Strategien und Kompetenzen der Einflussnahme
- Selbstreflexion: Wie halte ich es mit der Macht?
- Fallarbeit aus der Praxis der Teilnehmenden mit kollegialer Beratung

## ARBEITSWEISEN & METHODEN

- Fachinput • Übungen • Reflexion • Diskussion • Fallarbeit

## AUF EINEN BLICK

### Zielgruppe:

Verantwortungsträger:innen, die ihre Wirksamkeit in Organisationen erhöhen wollen

### Termin:

12.–13. März 2025

1. Tag: 10:00–18:00 Uhr

2. Tag: 9:00–17:00 Uhr

**Teilnehmende:** maximal 12

**Ort:** ICO Augsburg

**Teilnahmegebühr:**

**990,- € zzgl. MwSt.**

*1.178,10,- € inkl. MwSt.*

*10% Ermäßigung für Selbstzahler!*

*5% Frühbucher-Rabatt*

## WEITERE INFOS

ICO Institut für Coaching &  
Organisationsberatung  
Telefon: 0821 - 5697 5670  
E-Mail: [info@ico-online.de](mailto:info@ico-online.de)

## IHRE TRAINERIN



### Theresia Volk

berät Top-Manager & Managerinnen aus ersten Adressen in Industrie und Dienstleistung. Als persönliche Beraterin, Workshop-Leiterin und konzeptionelle Ideengeberin begleitet sie Personen und Unternehmen bei ihren Entscheidungs- und Entwicklungsprozessen. Mehr als die Hälfte der Dax-Unternehmen gehört zu ihrem Kundenkreis: Beratungsorganisationen ebenso wie innovative Mittelständler. Auf Augenhöhe mit Entscheidern stärkt sie deren strategische und persönliche Wirkungskraft. Als Autorin und Rednerin setzt sie nachhaltige Impulse in aktuellen Fragen der Arbeitswelt. 2011 war sie nominiert für den Deutschen Wirtschaftsbuchpreis. Theresia ist seit 2005 als Lehrtrainerin am ICO tätig.

## DAS SEMINAR



<b>Umfang:</b>	2 Tage
<b>Termin:</b>	12.–13. März 2025
<b>Zeiten:</b>	1. Tag: 10:00–18:00 Uhr, 2. Tag: 9:00 Uhr–17:00 Uhr
<b>Ort:</b>	ICO - Institut für Coaching und Organisationsberatung, Provinostrasse 52, 86153 Augsburg
<b>Teilnehmende:</b>	maximal 12
<b>Teilnahmegebühr:</b>	990,- € zzgl. MwSt. / 1.178,10,- € inkl. MwSt. (inkl. Seminarunterlagen & Zertifikat) (inkl. Seminargetränken, Kaffeepausen & Snacks) <i>10% Ermäßigung für Selbstzahler! 5% Frühbucherrabatt!</i>

PER E-MAIL AN  
INFO@ICO-ONLINE.DE

# Anmeldung

zum Seminar »Macht und Mikropolitik – wirksam werden in Unternehmen«

**JA, ich melde mich an zum Seminar »Macht und Mikropolitik – wirksam werden in Organisationen« vom 12.–13. März 2025**

5% Frühbucher-Rabatt (bei Anmeldung bis zum 15. Dezember 2024)

10% Selbstzahler-Ermäßigung

Vorname	Nachname
Straße	PLZ/Ort
Telefon	Mobil
E-Mail	
Abweichende Rechnungsadresse	

Ich akzeptiere die Teilnahmebedingungen und die allgemeinen Geschäftsbedingungen und bin damit einverstanden, dass meine Daten gemäß der Datenschutzbestimmungen des ICO verarbeitet werden.

Ort/Datum/Unterschrift:

**TEILNAHMEBEDINGUNGEN:** Der Rechnungsbetrag wird 2 Wochen vor der Veranstaltung fällig. Im Falle der Verhinderung eines Dozenten behält sich ICO vor einen vergleichbar qualifizierten Dozenten mit der Durchführung zu beauftragen. Stornoregelungen: Das ICO ist berechtigt, bis zu 2 Wochen vor der Veranstaltung zurückzutreten, wenn sich nicht genügend Teilnehmer verbindlich angemeldet haben. Zahlungen des Teilnehmers werden in diesem Fall in voller Höhe erstattet. Es bestehen keine darüber hinausgehenden Ansprüche des Teilnehmers. Der Teilnehmer ist berechtigt bis zu 4 Wochen vor Beginn des Seminars zurückzutreten. In diesem Fall wird eine Bearbeitungspauschale von € 150,- inkl. MwSt. einbehalten. Sonstiges: Der Veranstalter verpflichtet sich, alle Informationen, die er über die Teilnehmer erfährt, Dritten nicht zugänglich zu machen. Auch die Teilnehmer binden sich an eine strikte Schweigepflicht über alle persönlichen Informationen.